

# Faaliyet Raporu

VHV ALLGEMEINE SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ  
2025 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



**VHV** ///  
**SİGORTA**

Sayın Ortaklarımız,

Şirketimizin 2025 yılı faaliyet sonuçlarını içeren yönetim kurulu raporunu inceleme ve onaylarınıza sunarız.



# 1. GENEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı	VHV Allgemeine Sigorta Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Numarası	665248
Merkezi	Sahrayıcedit Mahallesi Batman Sk. No: 30 İç Kapı No: 14 Kadıköy/İSTANBUL
İnternet Şubesi	<a href="http://www.vhvsigorta.com.tr">www.vhvsigorta.com.tr</a>
Şube	Orta Anadolu Bölge Müdürlüğü Marmara Bölge Müdürlüğü Ege Bölge Müdürlüğü
Üst Düzey Yöneticileri	Maximilian Georg Ferdinand Stahl <i>Yönetim Kurulu Başkanı</i>  Fatih Ağacık <i>Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Genel Müdür</i>  Hasan Okan Utkueri <i>Yönetim Kurulu Üyesi</i>  Mahir Çipil <i>Yönetim Kurulu Üyesi</i>  Ali Bıçakçı <i>Yönetim Kurulu Üyesi</i>

## 1.1. Faaliyet Konumuz

Şirketin amacı ve iştiğal konusu, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ve diğeri ilgili mevzuat hükümleri uyarınca hayat sigortası hariç diğeri genel sigorta faaliyetlerinin yürütülmesi, Türkiye Cumhuriyeti sınırları dahilinde ve haricinde her türlü hayat dışı sigorta, müşterek sigorta, reasürans, retrosesyon faaliyetlerinin yürütülmesi, iştiğal konusuna ilişkin işlemlerin gerçekleştirilmesi ile belirtilen konularla iştiğal eden Türk ve yabancı şirketlerin temsilciliklerinin yürütülmesi, her türlü mali ve ticari işlemlerin gerçekleştirilmesidir.

## 1.2. Sermaye Yapımız, Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler ve İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 27.12.2022 tarihinde tescil ve ilan edilen 22 Aralık 2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile şirketimizin sermayesi 51.400.000,00 TL'den 163.900.000,00 TL'ye arttırılmıştır. Arttırılan pay bedellerinin tamamı şirketimizin tek pay sahibi olan VHV Reasürans A.Ş. tarafından nakden taahhüt edilmiş ve ödenmiştir.

Sermaye arttırımı sebebiyle şirketimizin pay sahipliği yapısında herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

## 1.3. Ortaklık Yapısı

31 Aralık 2025 tarihi itibari ile şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Pay Adedi	Pay Değeri (TL)	Oran (%)
VHV Reasürans A.Ş.	163.900.000	163.900.000	100
Toplam	163.900.000	163.900.000	100



## 1.5. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı

Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Maximilian Georg Ferdinand Stahl,  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür Sn. Fatih Ağacık,  
YK Üyesi Sn. Hasan Okan Utkueri  
YK Üyesi Sn. Mahir Çipil  
YK Üyesi Sn. Ali Bıçakçı,  
Üst Düzey Yöneticiler: Genel Müdür Sn. Fatih Ağacık ve Genel Müdür Yardımcısı Sn. Nazmi Sedat Özatalay'dır.

Şirketimizin 2025 yılı sonu itibarıyla personel sayısı 90'dır.

## 1.6. Denetçiler

Şirketimiz, 26 Mart 2025 tarihli Hissedarlar Olağan Genel Kurul kararı ile şirketimizin 2025 yılındaki bağımsız denetime tabi finansal raporlarının denetlenmesi ile anılan kanunlar ve ilgili düzenlemeleri kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere bağımsız denetçi olarak Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'yi atamıştır.

## 1.7. Şirket ile İşlem Yapma Yasağı

Yoktur.

## 2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

**2.1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları**

31 Aralık 2025 itibarıyla üst yöneticilere ödediği ücret toplam 22.899.520 TL'dir.

**2.2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler**

Yoktur.

## 3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yoktur.

## 4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

**4.1. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler**

Şirket Bilgi Teknolojileri alanında Türk sigorta sektöründe birçok sigorta şirketinin kullandığı Vizyonexs sistemini halihazırda kullanmakta olup sistemin güncellenmesi ve gelişimi için yatırımlarına devam etmektedir. Bunun yanı sıra IFRS 17 projesine başlanmış olup Uluslararası Aktüerya tarafından kabul görmüş ve kullanılmakta olan Addactis sistemini kurmuş ve Vizyonexs sistemi ile entegrasyon çalışmalarına devam etmektedir.

**4.2. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

Yoktur.

**4.3. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Yoktur.

#### **4.4. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Yoktur.

#### **4.5. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Yoktur.

#### **4.6. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Yoktur.

#### **4.7. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler**

Yoktur.

#### **4.8. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

Yoktur.

#### **4.9. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

Yoktur.

#### **4.10. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Yoktur.

**4.11. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği**

Yoktur.

## **5. ŞİRKETİN İÇ KONTROL SİSTEMİ, RİSK YÖNETİMİ, AKTÜERYA VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER İLE YÖNETİM ORGANININ BU KONUDAKİ GÖRÜŞÜ**

Şirketimiz Yönetim Kurulu Kararı ile İç Denetim, Risk Yönetimi, Aktüerya, Uyum ve İç Kontrol birimlerinden oluşan iç sistemleri oluşturmak adına, mevzuatın öngördüğü kişileri atama kararını almıştır. Yönetim Kurulu Kararı ile, Uyum ve İç Kontrol Müdürü pozisyonuna Serhan Hersekli ve şirketin İç Denetim Müdürü pozisyonuna Dr. Sultan Bahçekapılı atanmıştır. Şirketimiz Aktüerya Birim Yöneticisi olarak Özenç Ciner ve Risk Yönetimi Birim Yöneticisi pozisyonuna şirketimiz çalışanı Mert Dikmen atanmıştır. İç Sistemlerden Sorumlu Yönetim Kurulu üyesi pozisyonuna Sn. Maximilian G.F. Stahl, Ali Bıçakçı ve Hasan Okan Utkueri atanmıştır.

İç Kontrol, yönetim fonksiyonunun icra edilmesine aracılık eden ve onun işletilmesini sağlamak için yönetim tarafından kullanılan bir araç olması sebebiyle büyük önem taşımaktadır.

İç Kontrolün varlığındaki temel felsefe, bireylerin organizasyon çıkarlarından ziyade kendi çıkarlarına yönelik hareket edeceği düşüncesine dayanmaktadır. İç kontrolün olmadığı ve/veya etkinliğin sağlanamadığı durumlarda, işletme varlıklarının kaybını önlemek, önceden saptanmış yönetim politikalarına bağlılığı özendirmek amacıyla kabul edilen ve uygulamaya konulan tüm önlem ve yöntemleri içermektedir.

2025 İç Kontrol Planı 12.06.2025 tarihinde Yönetim Kurulunca onaylanmıştır.

Üçer aylık olarak hazırlanan Risk Yönetim Raporu, İç Kontrol ve Uyum Raporları 2025 yılı içerisinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

2025 Yılı boyunca çeyrek dönemler itibariyle onaylanan raporlar aşağıdaki gibidir:

- İç Kontrol ve Uyum Raporları
- Risk Envanteri Raporları
- Politika ve Prosedür Revizyonları

Yönetimin eksik ya da hatalı kararlar alması, suistimaller ve çeşitli kayıplara (müşteri, karlılık, verimlilik vb.) yol açmaktadır. İç kontrol, bu tehditlerin minimize edilmesini sağlamanın yanında yöneticilerin performanslarını ölçme, karar verme ve işlemleri değerlendirme gibi fırsatlar da yaratmaktadır.

İç Kontrol sistemi birbirleri ile uyumlu ve birbirlerini destekleyen önlemlerden oluşan bir sistemdir. Bu kontrollerin bir bölümü iş süreçlerine bağlı olarak geliştirilmiş iken, bir bölümü de iş süreçlerinden bağımsız olarak faaliyet göstermektedir.

Sonuç olarak, İç Kontrol, organizasyonun planı ile işletmenin varlıklarını korumak, muhasebe bilgilerinin doğruluğunu, güvenilirliğini araştırmak, faaliyetlerin verimliliğini artırmak, önceden saptanmış yönetim politikalarına bağlılığı özendirmek amacıyla kabul edilen ve uygulamaya konulan tüm önlem ve yöntemleri içermektedir.

2025 İç Denetim Planı 17.01.2025 tarihinde Yönetim kurulunca onaylanmıştır.

2025 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu tarafından onaylanan İç Denetim Raporları aşağıdaki gibidir:

- Teknik Branşlar Denetim Raporu
- Katastrofik Riskler Denetim Raporu
- Rücu Denetim Raporu
- MASAK İç Denetim Sonuçları Denetim Raporu
- MASAK Denetim Raporu
- Reasürans Denetim Raporu
- Katastrofik Riskler Denetim Raporu
- Bölgeler Bazında Hasar Prim Oranlarına İlişkin Denetim Raporu
- Hasar Denetim Raporu
- Follow up Raporu
- IT Denetim Raporu
- Ege Bölge Denetim Raporu
- Marmara Bölge Denetim Raporu
- Katastrofik Riskler Denetim Raporu
- İç Sistemler Denetim Raporu
- Mali İşler Denetim Raporu
- KVKK Denetim Raporu

- Katastrofik Riskler Denetim Raporu
- Acenteler Denetim Raporu
- Tahsilat Denetim Raporu
- UW Denetim Raporu
- Follow up Raporu
- Ankara Bölge Denetim Raporu
- Müşteri Şikayetleri Raporu
- İnsan Kaynakları Denetim Raporu.

Aktüerya Birimi tarafından, İç Sistemlere Dair Yönetmelik kapsamında Hasar/Prim oranları, fiyatlandırma ve reasürans süreçlerinin değerlendirilmesi amacıyla Tarife Kârlılığı ile Aktüeryal Metotlarının analiz edildiği raporlar hazırlanmış ve Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Ayrıca üçer aylık olarak dönem sonuçlarının değerlendirildiği raporlar da 2025 yılı içerisinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

## 6. FİNANSAL DURUM

### 6.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

VHV Allgemeine Sigorta A.Ş. 2025 yılında tüm yıl boyunca faaliyet göstermiş ve ilgili dönemde başarılı bir finansal politika izlemiştir. İzlenen başarılı politikanın altında, VHV Allgemeine Sigorta A.Ş.'nin sermayesinin doğrudan ve dolaylı hakimi olan VHV Reasürans A.Ş.'nin sağlamış olduğu istikrarlı ve güçlü finansal altyapı, şirketin yüksek bir koruma politikası ile faaliyet göstermesi ve sahip olduğu gelişmiş bilgi teknolojileri altyapısı yatmaktadır. 2025 yılı sonu itibarıyla şirketin mali tabloları incelendiğinde; aktif büyüklüğümüzün 2.745.554.016 TL, yükümlülüklerimizin ise 2.453.070.887 TL olduğu görülmektedir. VHV Allgemeine Sigorta A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi ise 163.900.000 TL olup, bu sermaye tutarının tamamı nakdi sermayeden oluşmaktadır.

#### Prim Üretimi ve Kârlılık

VHV Allgemeine Sigorta A.Ş. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.667.409.240 TL (2024: 2.034.278.789 TL) prim üretimi gerçekleştirmiştir. Ayrıca 2025 yılı sonunda şirketin brüt kazanılmış prim tutarı 2.284.199.458 TL dir. Şirketin ilgili dönem itibarıyla hedeflenen prim üretim ve brüt kazanılmış prim rakamları sırasıyla 2.835.763.950 TL ve 2.299.782.235 TL'dir. VHV Allgemeine Sigorta A.Ş.'nin 2025 yılı faaliyetleri sonucunda vergi öncesi kârı 2.199.712 TL olup, vergi sonrası dönem net zararı 2.620.137 TL'dir.

## Tazminat Ödeme Gücü

Şirketimiz, 2025 faaliyet yılı boyunca 1.091.697.887 TL (2024: 970.443.207 TL) brüt tazminat ödemesi gerçekleştirmiştir. Ayrıca şirket, mali yapısı ve teknik rezervleri itibarıyla 2025 faaliyet dönemi ve sonraki dönemlerde gerçekleştirebilecek hasar ödemelerini karşılayacak durumdadır.

## Dallar itibarıyla verilen sigorta teminat tutarları

Şirketin 2025 yılı itibarıyla dallar itibarıyla verdiği teminat tutarlarına ilişkin detaylar aşağıda belirtilmiştir:

Branş Adı	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yangın ve Doğal Afetler	2.021.791.496.468	1.406.345.191.534
Genel Zararlar	933.139.708.711	699.236.036.467
Genel Sorumluluk	408.294.063.092	260.445.100.172
Kaza	81.910.865.433	72.485.556.213
Finansal Kayıplar	72.188.380.019	53.799.313.165
Nakliyat	49.291.908.813	30.522.836.306
Kefalet	1.899.695.066	1.389.566.676
Su Araçları	252.836.021	492.899.415
Sağlık	1.449.787.311	642.448.371
Hukuksal Koruma	226.669.864	30.181.204
Kasko	2.000.000	2.000.000
<b>TOPLAM</b>	<b>3.570.447.410.798</b>	<b>2.525.391.129.523</b>

## 6.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

VHV Allgemeine Sigorta A.Ş.'nin 2025 yılı faaliyet dönemi içerisinde gerçekleşen prim üretimi, karlılığı ve borç/ öz kaynak oranları aşağıda belirtilmektedir.

	2025	2024
Prim Üretimi	2.667.409.240	2.034.278.789
Dönem Kârı / Zararı	2.199.712	24.065.367
Dönem Kârı Vergi ve Yasal Yükümlülükler	(4.819.849)	(10.574.233)
Dönem Net Kârı / Zararı	(2.620.137)	13.491.134
Net Kârlılık Oranı	(0,10)%	0,66%
Borç / Özkaynak Oranı	838,71%	594,08%

## 6.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 23 Ağustos 2015 tarih ve 2954 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketleri'nin Sermaye Yeterlilik Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine ilişkin Yönetmelik" uyarınca 31.12.2025 tarihi itibarıyla, şirket tarafından yapılan hesaplamalarda gerekli öz sermaye tutarı 348.357.515 TL (31 Aralık 2024: 313.089.079 TL) olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şirketin öz sermayesi 356.242.659 TL (31 Aralık 2024: 333.107.092 TL) olup, yönetmelik uyarınca hesaplanan sermaye yeterliliği sonucuna göre 31 Aralık 2025 itibarıyla 7.885.144 TL (31 Aralık 2024: 20.018.012 TL) sermaye fazlası bulunmaktadır.

## 6.4 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

VHV Allgemeine Sigorta A.Ş., şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması gereken önlemleri tespit etmek noktasında, sektörel ve ekonomik gelişmeleri yakından takip etmekte, risk odaklı yaklaşımı benimsemek suretiyle detaylı risk analizleri yapmakta ve buna paralel olarak şirket, konservatif bir yaklaşımla korunmacı bir sigortacı politikası izlemektedir.

## 6.5 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

VHV Allgemeine Sigorta A.Ş., 2025 yılı faaliyetleri neticesinde vergi öncesi kârı 2.199.712 TL olup, vergi sonrası oluşan dönem net zararı 2.620.137 TL'dir. Şirket 2025 tarihli mali tablolarına göre, 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap döneminde vergi sonrası net dönem zararı gerçekleşmiş olması sebebiyle; kâr payı dağıtımı yapılmayacaktır.

# 7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Risk politika ve uygulamalarında;

- Şirket faaliyetlerindeki gelişme ve değişimlere bağlı olarak faaliyetlerdeki risk türleri ve bunların ne şekilde ortaya çıktığı konusunda Yönetim Kurulu'nun ve üst düzey yönetimin düzenli olarak bilgilendirilmesi,
- Şirketin temel faaliyetlerindeki risklerin gereğince tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrolünü sağlayacak, şirketin hedef ve amaçları ve mali bünyesinin sağlamlığı ilkesi ile uyumlu politikaların ve risk limitlerinin belirlenmesi,
- Şirketin stratejilerindeki değişikliklere uygun olarak risk taşıma limitlerinin düzenli olarak gözden geçirerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunulması,
- Yeni bir faaliyete başlamadan veya yeni bir ürünü uygulamaya koymadan önce bu faaliyet veya üründen kaynaklanabilecek tüm risklerin ortaya koyularak değerlendirilmesi ve söz konusu risklerin yönetimi için gerekli altyapı ve iç kontrollerin sağlanması.

## 8. BAĞLILIK RAPORUMUZUN SONUÇ BÖLÜMÜ

Yıllık Bağlılık Raporu'nda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgimiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede Hakim Şirket'in zararı ise bulunmamaktadır.

Şirketin Hakim Şirket ile gerçekleştirdiği finansal işlemlerin TTK'nin 199. maddesi uyarınca incelenmesi sonucunda Şirket tarafından gerçekleştirilen tüm işlemlerin tamamen işlemin gerçekleştiği andaki piyasa şartlarına ve emsallere/rayıçlere uygun olarak, üçüncü kişilerle akdedilir gibi yapıldığı anlaşılmaktadır.

## 9. DİĞER KONULAR

### 2025 Faaliyet Raporu Uygunluk Beyanı

2025 faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylar bulunmamaktadır. Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu Üyeleri

Maximilian Georg Ferdinand Stahl  
BAŞKAN



Mahir Çipil  
ÜYE



Ali Ebuzer Bıçakçı  
ÜYE



Fatih Ağacık  
BAŞKAN YARDIMCISI  
GENEL MÜDÜR



Hasan Okan Utkueri  
ÜYE



